



Fondazione
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE 2019

INDICE

1 / INTRODUZIONE

1.1 / Sistema dei documenti di pianificazione	3
1.2 / Nota metodologica	3

2 / RISORSE PER L'ATTIVITÀ EROGATIVA 2019

2.1 / Risorse disponibili	5
2.2 / Risorse per linea strategica	7

3 / PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA 2019

3.1 / Linee guida generali	8
3.2 / Modalità di intervento	9
3.3 / Linee strategiche	11
3.4 / Linea strategica 1 - Salute e corretti stili di vita	11
3.5 / Linea strategica 2 - Formazione del capitale umano	13
3.6 / Linea strategica 3 - Inclusione sociale	15
3.7 / Linea strategica 4 - Housing sociale	17
3.8 / Linea strategica 5 - Ricerca e sviluppo	18
3.9 / Linea strategica 6 - Partecipazione alla vita culturale	20
3.10 / Linea strategica 7 - Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico	22
3.11 / Linea strategica 8 - Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio	23

4 / ALTRE EROGAZIONI 2019

4.1 / Finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato	24
4.2 / Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni	24

1 / INTRODUZIONE

1.1 / SISTEMA DEI DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione tramite il processo di pianificazione individua gli **obiettivi** della propria attività erogativa, delineando le **azioni** e gli **strumenti** che le consentono di perseguirli nel medio/lungo termine.

La Fondazione a questo proposito realizza due documenti:

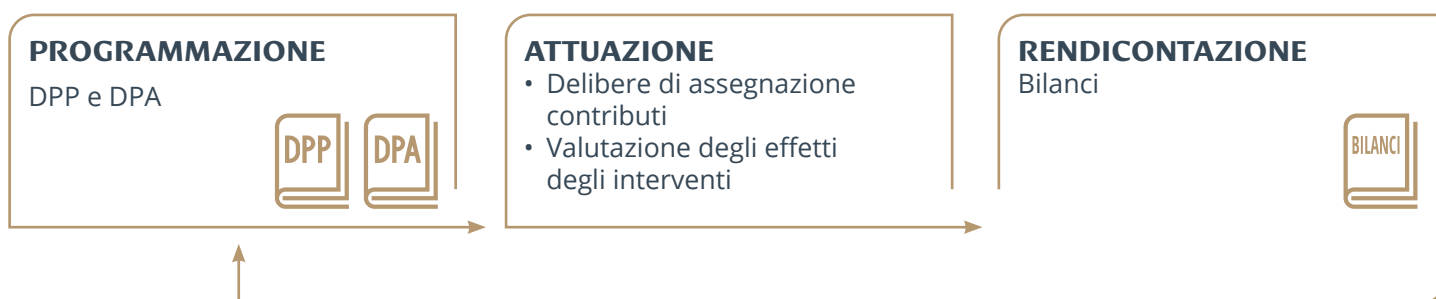


Definisce:

- i settori d'intervento
- le linee strategiche
- le priorità di intervento
- le risorse per le erogazioni per un triennio.



Documento che declina annualmente gli strumenti e le modalità con cui si intende dare attuazione alle linee strategiche indicate nel DPP.



1.2 / NOTA METODOLOGICA

Il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione hanno lavorato alla definizione del DPP 2019 – 2021 da marzo a settembre 2018 e alla preparazione del DPA 2019 nei mesi di settembre e ottobre 2018.

I lavori si sono svolti con il supporto di un consulente esterno e dell'Area Pianificazione e Valutazione della Fondazione, che hanno affiancato gli Organi con il ruolo di stimolo alla riflessione e di supporto analitico e metodologico.

Il percorso si è articolato in tre fasi:

1. Riflessione su missione, ruolo e stile di azione della Fondazione

La **missione** della Fondazione consiste nella promozione della qualità della vita e dello sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, con una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.

La Fondazione intende assumere il **ruolo** di soggetto capace di generare innovazione sociale e di valutarne gli effetti. La Fondazione non verrà meno al tradizionale ruolo di sostegno delle risposte ai problemi collettivi che si sono già rivelate efficaci. Al contrario, oltre a contribuire a *risolvere problemi*, sostenendo finanziariamente la diffusione di prassi efficaci, darà ancora maggiore impulso allo *sviluppo di conoscenza su come risolvere problemi*.

Per svolgere questi ruoli, la Fondazione conferma lo stile della propria azione, rimanendo una struttura prevalentemente erogativa, senza entrare ulteriormente nel campo della operatività diretta.

2. Individuazione delle linee strategiche

Le analisi e le riflessioni del Consiglio Generale hanno condotto alla definizione di otto linee strategiche, che orienteranno l'azione della Fondazione nel corso del triennio 2019-2021, e all'individuazione di alcune priorità di intervento per ciascuna linea strategica.

Le linee strategiche focalizzano le tematiche ritenute maggiormente significative per il territorio di riferimento, trasversali ai settori di intervento elencati dalla normativa.

Le linee strategiche individuate dal Consiglio Generale sono le seguenti:

1. Salute e corretti stili di vita
2. Formazione del capitale umano
3. Inclusione sociale
4. Housing sociale
5. Ricerca e sviluppo
6. Partecipazione alla vita culturale
7. Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico
8. Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio.

3. Definizione del DPA 2019

Il Consiglio di Amministrazione nei mesi di settembre e ottobre 2018 ha predisposto il DPA 2019 sulla base degli indirizzi definiti dal Consiglio Generale nel DPP 2019-2021, tenendo conto di:

- stima delle risorse disponibili per l'anno 2019;
- iniziative per le quali sono già state impegnate risorse del 2019 (con delibere di anni precedenti);
- progetti che la Fondazione realizza annualmente;
- possibili nuove attività da avviare nel 2019.

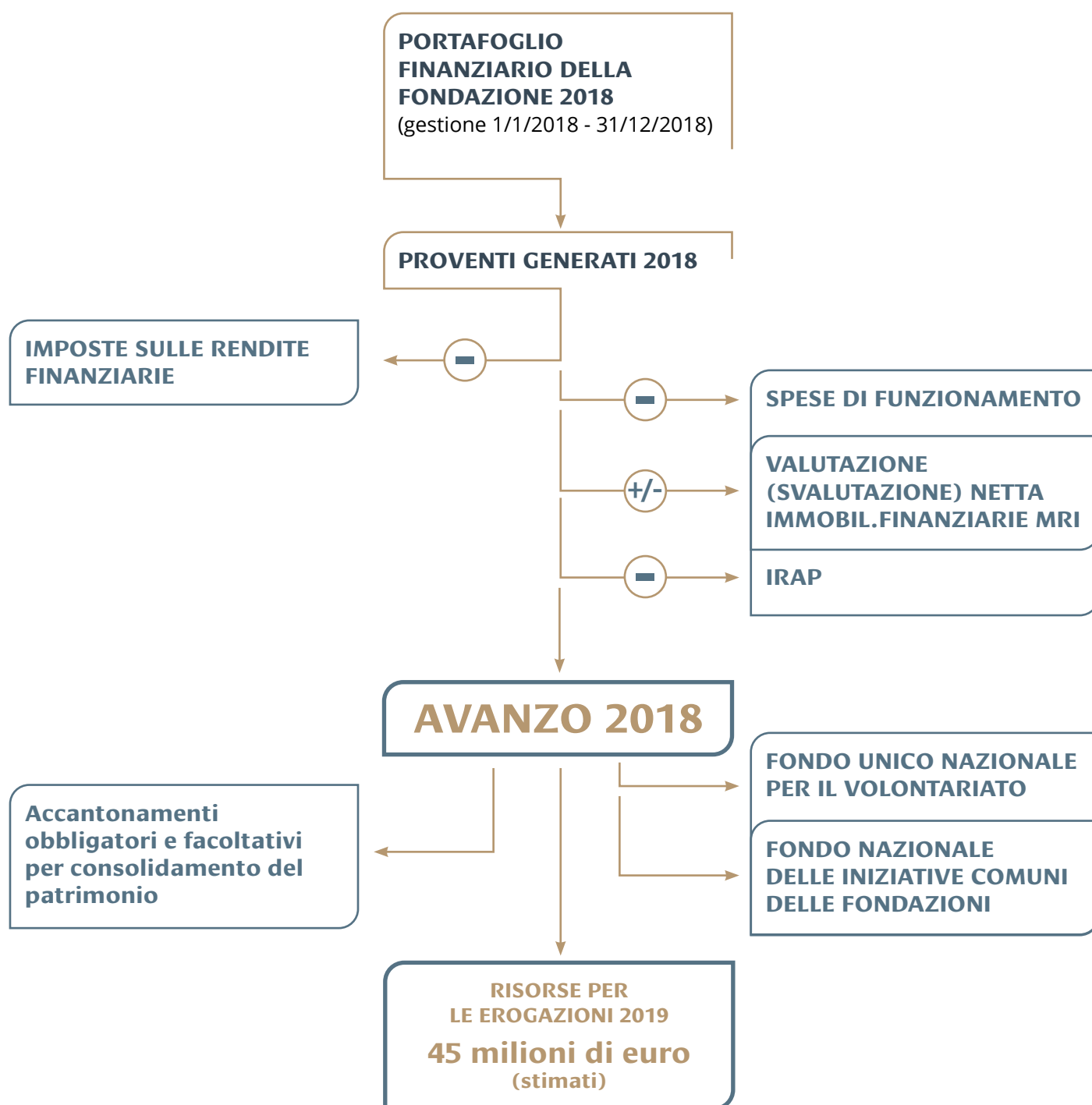
Nella descrizione delle diverse linee strategiche vengono riportate alcune ipotesi di attività da realizzare nel corso dell'anno 2019, che potranno comunque essere integrate.

Il Consiglio Generale ha approvato il DPA 2019 in data 26 ottobre 2018.

2/ RISORSE PER L'ATTIVITÀ 2019

2.1 / RISORSE DISPONIBILI

La Fondazione ipotizza di destinare **45 milioni di euro** di risorse per l'attività erogativa 2019.



Si sottolinea che qualora non si realizzi un avanzo di esercizio sufficiente a confermare la stima annuale, la Fondazione potrà valutare l'eventuale ricorso al "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni", che è una specifica riserva in cui negli anni sono state accantonate risorse per poter mantenere un livello erogativo adeguato, anche in caso di redditi insufficienti.

La Fondazione si riserva in ogni caso di rivedere le previsioni di erogazione in funzione dell'andamento dei mercati finanziari e della conseguente redditività dell'Ente.

Oltre alle risorse derivanti dall'avanzo di esercizio 2018 saranno disponibili per le erogazioni nel corso dell'esercizio 2019 ulteriori risorse.

*sintesi degli importi stimati
che saranno disponibili nel 2019*

RISORSE DISPONIBILI PER LE EROGAZIONI 2019



**Ipotesi di risorse
disponibili da avanzo
per le erogazioni 2019** € 45.000.000

RISORSE PROPRIE

+ bandi decisi nel 2018
i cui destinatari saranno
individuati nel 2019 € 6.150.000

+ eventuali reintroiti¹ *dato attualmente
non disponibile*

+ eventuali residui al
31/12/2018 *dato attualmente
non disponibile*

RISORSE DI TERZI

eventuali
sponsorizzazioni *dato attualmente
non disponibile*

+ eventuali altre
componenti *dato attualmente
non disponibile*

**TOTALE RISORSE
DISPONIBILI** € 51.150.000

=

*schema riassuntivo di come
le risorse disponibili potranno essere utilizzate*

UTILIZZO DELLE RISORSE DISPONIBILI PER IL 2019



RISORSE ASSEGNATE A PROGETTI E INIZIATIVE

Attraverso le seguenti modalità erogative:

PROGETTI DI FONDAZIONE	BANDI	RICHIESTE LIBERE	INVESTIMENTI MISSION RELATED (decisi prima del 2018)

**+ RISORSE VINCOLATE CHE VERRANNO
ASSEGNATE NEL 2020** (es. bandi pubblicati nel 2019
i cui destinatari verranno individuati nel 2020)

+ RISORSE NON SPESE

TOTALE RISORSE UTILIZZATE
+ RISORSE VINCOLATE
+ RISORSE NON SPESE

¹ Il reintroito è il recupero di risorse che la Fondazione aveva precedentemente destinato alla realizzazione di uno specifico progetto e che, non essendo state utilizzate (in tutto o in parte), ritornano ad essere disponibili per nuove erogazioni.

2.2 / RISORSE PER LINEA STRATEGICA

Come illustrato [→par. 1.2], otto linee strategiche e alcune priorità di intervento per ciascuna linea orienteranno l'azione della Fondazione nel triennio 2019-2021.

Di seguito sono riportate le linee strategiche, la relativa corrispondenza con i settori di intervento e la ripartizione delle disponibilità erogative.

Linee strategiche 2019-2021	SETTORE DI INTERVENTO D.Lgs. n. 153/1999	€	%
1 SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA Prevenire i comportamenti che mettono a rischio la salute e favorire stili di vita virtuosi	<ul style="list-style-type: none"> • Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa • Ricerca scientifica e tecnologica • Attività sportiva • Educazione, istruzione e formazione 	6.000.000	14,3%
2 FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO Favorire la formazione del capitale umano dei bambini e dei giovani	<ul style="list-style-type: none"> • Educazione, istruzione e formazione • Arte, attività e beni culturali • Attività sportiva 	5.000.000	11,9%
3 INCLUSIONE SOCIALE Favorire l'inclusione sociale delle persone fragili	<ul style="list-style-type: none"> • Volontariato, filantropia e beneficenza • Assistenza agli anziani • Educazione, istruzione e formazione • Arte, attività e beni culturali • Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa • Attività sportiva 	5.000.000	11,9%
4 HOUSING SOCIALE Sostenere lo sviluppo dell'housing sociale	<ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo locale ed edilizia popolare locale 	500.000	1,1%
5 RICERCA E SVILUPPO Rafforzare la ricerca scientifica per lo sviluppo del territorio	<ul style="list-style-type: none"> • Ricerca scientifica e tecnologica • Educazione, istruzione e formazione • Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità 	11.000.000	26,2%
6 PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE Promuovere e rafforzare la partecipazione alla vita culturale del territorio	<ul style="list-style-type: none"> • Arte, attività e beni culturali • Educazione, istruzione e formazione • Volontariato, filantropia e beneficenza 	6.000.000	14,3%
7 VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO Sostenere azioni di manutenzione e restauro del patrimonio storico-artistico	<ul style="list-style-type: none"> • Arte, attività e beni culturali 	6.000.000	14,3%
8 PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO Promuovere la protezione e la valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio	<ul style="list-style-type: none"> • Protezione e qualità ambientale 	2.500.000	6,0%
Totale linee strategiche		42.000.000	100,0%
Richieste libere		3.000.000	
TOTALE RISORSE		45.000.000	

3 / PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITA' EROGATIVA PER IL 2019

3.1 / LINEE GUIDA GENERALI

La Fondazione nell'attuazione della propria attività erogativa, secondo quanto definito nel DPP 2019-2021 [[→ www.fondazionecariparo.it/documenti](http://www.fondazionecariparo.it/documenti)], intende favorire:

1. La disseminazione delle buone pratiche

Sviluppare conoscenza sugli esiti dei progetti sostenuti e intrapresi con lo scopo di diffondere le possibili risposte efficaci ai bisogni del territorio.

2. L'integrazione sociale, generazionale, educativa e culturale

Incoraggiare progetti che, nell'affrontare particolari problematiche del territorio, adottano una visione integrata e non convenzionale.

3. La creazione di reti e di dialogo tra soggetti del territorio

Sostenere le azioni che sviluppano e consolidano le collaborazioni tra soggetti di diversa natura (enti pubblici, enti del terzo settore, mondo produttivo e del lavoro, cittadinanza) con lo scopo di favorire la nascita di reti sostenibili nel tempo.

La Fondazione, inoltre, si impegna a:

1. **collaborare con altre fondazioni**, in particolare con le fondazioni di origine bancaria del triveneto, per condividere buone pratiche e avviare progettualità comuni;
2. accrescere le **competenze del territorio nella capacità di attrarre altre risorse**, in particolare quelle offerte **dall'Unione Europea**;
3. stimolare le **capacità progettuali delle realtà locali** più periferiche;
4. **assegnare contributi** preferibilmente all'interno di **bandi**.

3.2/ MODALITÀ DI INTERVENTO

La Fondazione realizza la propria attività erogativa secondo le norme contenute nel Regolamento dell'Attività Istituzionale [[→www.fondazionecariparo.it/documenti](http://www.fondazionecariparo.it/documenti)], nel quale vengono definiti in particolare i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione.

Le modalità di erogazione dei contributi adottate sono:

- i bandi;
- le richieste libere;
- i progetti di Fondazione;
- gli investimenti patrimoniali collegati alla missione (investimenti *mission related*).



I BANDI

La Fondazione attraverso i bandi sollecita i propri interlocutori a presentare richieste di contributo focalizzate su temi che l'ente ritiene prioritari e che sono frutto di una mappatura di esigenze e opportunità espresse dal territorio.

Lo strumento del bando consente una valutazione comparativa delle richieste di contributo. Ogni bando ha un proprio Regolamento che disciplina la presentazione delle richieste ed è approvato dagli Organi deputati alla selezione (Commissioni) e dal Consiglio di Amministrazione.

Esso stabilisce:

- requisiti dei destinatari;
- valore massimo del progetto e limite di finanziamento;
- documentazione richiesta;
- modalità e termini di presentazione;
- criteri specifici per la selezione delle domande;
- ammontare delle risorse complessive assegnate (di norma).

Gli obiettivi sono:

- sollecitare gli enti meritevoli del territorio;
- stimolare la rete territoriale, indirizzando verso obiettivi comuni le diverse realtà per soddisfare esigenze specifiche;
- valutare comparativamente le richieste applicando criteri stabiliti e agevolando così il processo di selezione.



LE RICHIESTE LIBERE

Sono richieste di contributo che gli enti promotori possono presentare in maniera spontanea alla Fondazione e che riguardano interventi che non rientrano nei temi prioritari definiti dai bandi. **Le richieste devono essere coerenti con le linee strategiche contenute nei documenti programmatici ed essere inoltrate esclusivamente attraverso la procedura informatica "Richiesta On Line (ROL)"** disponibile sul sito della Fondazione [[→www.fondazionecariparo.it/richiestelibere](http://www.fondazionecariparo.it/richiestelibere)].

La Fondazione seleziona i progetti più meritevoli e/o significativi per il territorio.

L'esame delle richieste di contributo è svolto dall'Area Attività Istituzionale. Se durante l'istruttoria emerge la necessità di ulteriori chiarimenti e approfondimenti, questi vengono richiesti ai soggetti proponenti; viene stabilito un termine per l'integrazione della documentazione e delle informazioni necessarie per la corretta istruttoria, decorso il quale la richiesta di contributo viene archiviata.

La richiesta di contributo e le analisi elaborate dall'Area Attività Istituzionale passano quindi all'esame del Consiglio di Amministrazione o dei soggetti da esso delegati per le delibere positive o negative.

Nel 2019 sarà possibile inviare le richieste di contributo **nel corso di tutto l'anno**.

Entro la fine del 2018 il Consiglio di Amministrazione potrà definire criteri e modalità per la presentazione delle richieste, oltre che specifiche scadenze entro cui verranno realizzate le selezioni.

Le richieste relative ad **eventi culturali** avranno una sessione dedicata

- scadenza per la presentazione delle richieste: **entro il 28 febbraio 2019**;
- riscontro alle richieste: **entro il 30 aprile 2019**.



I PROGETTI DI FONDAZIONE

La Fondazione svolge anche un'attività di elaborazione autonoma di progetti, detti "**progetti di Fondazione**", che possono essere realizzati secondo due modalità:

- operativa: iniziative ideate, progettate e gestite direttamente dal personale dell'ente;
- erogativa: iniziative ideate, progettate e governate dall'ente, la cui realizzazione è affidata ad altri partner attuatori.



GLI INVESTIMENTI PATRIMONIALI COLLEGATI ALLA MISSIONE (INVESTIMENTI MISSION RELATED)

Gli investimenti *mission related* sono finalizzati al perseguimento degli scopi istituzionali della Fondazione, ovvero dell'utilità sociale o dello sviluppo economico del territorio di riferimento, dell'intero Paese o di settori specifici nei quali l'ente opera (Ricerca, Sociale, Sviluppo Locale, etc.) e possono essere realizzati con strumenti di varia natura (partecipazioni azionarie, investimenti obbligazionari, quote di fondi).

Tali investimenti non saranno effettuati con fondi patrimoniali in quanto spesso presentano un profilo di rischio e rendimento non coerente con i criteri definiti dall'asset allocation strategica della Fondazione. A fronte di ciò, per gli investimenti *mission related* potranno essere utilizzate le disponibilità del "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni". Ciò consentirà di:

- effettuare operazioni di durata pluriennale, senza intaccare in modo significativo le risorse dell'attività erogativa dell'anno in cui viene deciso l'investimento;
- preservare la redditività del portafoglio finanziario.

3.3 / LINEE STRATEGICHE

Di seguito sono presentate le linee strategiche e le relative priorità di intervento per ciascuna linea. Nelle prossime pagine è, inoltre, illustrata la programmazione dell'attività erogativa che la Fondazione si propone di condurre nel corso del 2019.

3.4 / LINEA STRATEGICA 1 – SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA

Prevenire i comportamenti che mettono a rischio la salute e favorire gli stili di vita virtuosi

L'obiettivo della Fondazione è **migliorare la salute e il benessere delle persone**, con speciale attenzione alle **nuove generazioni**, promuovendo e sperimentando azioni che aumentino la loro capacità di adottare consapevolmente stili di vita corretti e di ridurre i comportamenti a rischio.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Promuovere ricerca e prevenzione sui fattori di rischio delle malattie non trasmissibili²

La Fondazione intende promuovere:

- progetti di ricerca riguardanti i fattori di rischio delle malattie non trasmissibili;
- azioni di prevenzione dei fattori di rischio delle malattie non trasmissibili sul territorio di Padova e Rovigo.

Nello sviluppare tali iniziative la Fondazione stimolerà approcci che tengano conto della differenza di genere e favorirà la divulgazione degli esiti della ricerca.

L'impegno nell'acquisto di attrezzature diagnostico-terapeutiche sarà focalizzato su quelle coerenti e funzionali con le azioni di prevenzione o i progetti di ricerca sui fattori di rischio delle malattie non trasmissibili e per le quali sia dimostrabile la presenza di tutti i seguenti elementi:

- bisogno effettivo del territorio;
- innovazione tecnologica;
- prospettive di elevato utilizzo a favore della collettività.

2. Promuovere l'attività motoria e sportiva per il miglioramento dello stile di vita

La Fondazione si propone, attraverso l'attività motoria e sportiva, di promuovere stili di vita attivi e di stimolare il miglioramento dei comportamenti riguardanti la salute e il benessere delle persone e delle famiglie.

Speciale attenzione sarà dedicata alla promozione dell'attività motoria e sportiva per le persone con disabilità.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Priorità individuata

Educare i bambini e i ragazzi alla corretta alimentazione

La Fondazione si propone di **diffondere una cultura della salute** di respiro ampio, concentrandosi sull'educazione ai corretti comportamenti alimentari. Le attività in questo campo sono dirette a prevenire i comportamenti scorretti sin dall'età evolutiva e coinvolgeranno soggetti pubblici e privati già attivi in tali ambiti per:

- analizzare gli interventi già avviati e la loro efficacia;
- identificare, progettare, avviare la gestione e valutare gli effetti di un'iniziativa sperimentale che consenta di sviluppare e diffondere conoscenza su azioni che favoriscono l'adozione di corretti stili di vita;
- creare eventuali collaborazioni con soggetti che possano gestire la realizzazione dell'iniziativa stessa.

² Le tipologie principali di malattie non trasmissibili (dette anche malattie non comunicabili) sono: le malattie cardiovascolari, il cancro, le malattie broncopolmonari croniche e il diabete (OMS).

RISORSE DISPONIBILI

6.000.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Bando Sportivamente	<ul style="list-style-type: none"> • Pubblicazione di un nuovo bando per sostenere le attività delle associazioni sportive dilettantistiche e favorire una maggiore diffusione della cultura dello sport anche nelle scuole. • Studio per la riprogettazione dell'iniziativa che sarà avviata nel 2020.
	Bando Impianti Sportivi	Pubblicazione di un nuovo bando per la manutenzione e la ristrutturazione degli impianti sportivi nei comuni delle province di Padova e di Rovigo.
	Progetto Palestre	Prosecuzione del sostegno degli enti locali nella gestione degli impianti sportivi realizzati con il Progetto Palestre a Monselice, Correzzola, Borgoricco, Trecenta e Villadose.
<i>di innovazione</i>	Progetto Educare i bambini e i ragazzi alla corretta alimentazione	Studio di una nuova iniziativa che verrà attuata a partire dal 2020.

3.5 / LINEA STRATEGICA 2 - FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO

Favorire la formazione del capitale umano dei bambini e dei giovani

La Fondazione si propone di favorire lo **sviluppo delle capacità cognitive, relazionali ed emozionali di bambini e ragazzi**, aumentando la partecipazione scolastica, la qualità dei processi educativi e offrendo servizi e occasioni formative nell'ambiente scolastico, familiare e sociale.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Promuovere il dialogo tra scuola, famiglia e società per creare una comunità educante

La Fondazione intende stimolare il miglioramento delle relazioni e della comunicazione tra studenti, genitori e insegnanti nella direzione di favorire la costituzione di una comunità educante radicata nell'ambiente scolastico, familiare e sociale.

2. Favorire lo sviluppo di competenze trasversali riguardo i valori della convivenza sociale e del vivere civile.

La Fondazione si propone di sostenere azioni per lo sviluppo di competenze trasversali di bambini e ragazzi, orientate anche all'acquisizione di consapevolezza riguardo i valori della convivenza sociale e del vivere civile, con lo scopo di favorire la loro piena realizzazione personale e sociale.

3. Promuovere la partecipazione scolastica

La Fondazione intende sostenere iniziative per contrastare le cause che disincentivano la frequenza alla scuola dell'infanzia e che determinano la dispersione scolastica.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Priorità individuata

Favorire l'accesso alla scuola dell'infanzia

L'obiettivo della Fondazione è **aumentare l'utenza della scuola dell'infanzia**, sperimentando azioni innovative e diffondendo conoscenza sulla loro efficacia.

Le attività in questo campo saranno dirette a sviluppare collaborazioni tra le famiglie e il sistema scolastico, coinvolgendo soggetti pubblici e privati già attivi in tale ambito per:

- analizzare e ascoltare il contesto di riferimento, anche alla luce dei progetti già sostenuti e in corso di sperimentazione nel territorio ("Infanzia, Prima", "Fondo Contrasto alla povertà educativa minorile");
- ideare e realizzare un progetto pilota che consenta la valutazione della sua efficacia;
- identificare possibili enti attuatori per la gestione dell'iniziativa.

RISORSE DISPONIBILI

5.000.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Progetto Attivamente	Anno scolastico 2018-2019 Attuazione del programma di attività didattiche e formative extracurricolari dedicate a tutte le scuole delle province di Padova e Rovigo.
		Avvio di un invito a proporre 2019-2021 Ricerca di nuove attività e nuovi soggetti a quali affidare lo svolgimento delle iniziative del programma Attivamente per il nuovo triennio.
		Anno scolastico 2019-2020 Definizione del nuovo programma.
	Bando Prima Infanzia	Assegnazioni dei contributi del bando pubblicato nel 2018.
	Bando Scuola Innovazione	Studio di una nuova edizione del bando per migliorare l'offerta formativa delle scuole di Padova e Rovigo sostenendo la realizzazione di nuovi ambienti per l'apprendimento o trasformando quelli esistenti.
	Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile	Prosecuzione delle attività e dell'accompagnamento progettuale per il nuovo bando.
	Polo Universitario di Rovigo	Prosecuzione del sostegno alle Università di Padova e di Ferrara per i corsi attivati presso la sede di Rovigo, con l'obiettivo di potenziare le opportunità formative nel territorio di Rovigo. Continuerà, inoltre, il sostegno diretto a garantire i servizi erogati dal CUR – Consorzio Università Rovigo.

3.6 / LINEA STRATEGICA 3 - INCLUSIONE SOCIALE

Favorire l'inclusione sociale delle persone fragili

Ispirandosi al concetto di "crescita inclusiva" promosso dall'Unione Europea con la strategia Europa 2020, la Fondazione intende sperimentare e sostenere azioni in grado di **migliorare il livello di inclusione sociale delle persone in difficoltà**, aiutandole a raggiungere un maggior grado di autonomia e stimolando la costituzione di reti di prossimità territoriale che supportino e promuovano questo cambiamento.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Favorire un'uscita duratura dal disagio attraverso l'integrazione sociale e lavorativa

La Fondazione intende agire per favorire l'integrazione lavorativa e sociale di persone in stato di fragilità economica e sociale, che continuano ad avere difficoltà ad accedere e permanere nel mondo del lavoro nonostante la presenza di segnali di ripresa economica e occupazionale. Le azioni saranno volte a favorire l'aumento del grado di occupabilità e occupazione di queste persone con l'obiettivo di incrementarne l'autonomia.

2. Sostenere le persone con disabilità (e le loro famiglie) nel raggiungimento del maggior grado di autonomia possibile, anche in futuro

La Fondazione si propone di contribuire al miglioramento e mantenimento della qualità di vita delle persone con disabilità, in particolare di coloro che hanno scarso accesso ai servizi esistenti. Le azioni saranno rivolte a favorire la creazione di reti di prossimità e sostegno che favoriscano l'accesso a servizi e il raggiungimento del maggior grado possibile di autonomia.

3. Garantire opportunità a bambini e ragazzi provenienti da contesti familiari fragili

La Fondazione riconosce l'importanza di sostenere nella crescita bambini e ragazzi, contribuendo a migliorare la qualità della vita dei cittadini di domani. A questo proposito concentrerà la propria attenzione su iniziative dirette alla creazione di reti di supporto per bambini e ragazzi in difficoltà a causa della fragilità economica e sociale delle famiglie.

4. Stimolare il territorio a occuparsi di seconda accoglienza e integrazione delle persone straniere

La Fondazione potrà sostenere azioni di stimolo verso gli enti del territorio affinché intraprendano azioni di creazione di reti di sostegno a favore dell'integrazione sociale e lavorativa dei rifugiati nelle comunità territoriali.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Priorità individuata

Creazione di reti di assistenza sociale a domicilio

Considerata la frammentarietà dei dati ad oggi disponibili, risulta difficile avere una visione complessiva della dimensione del bisogno di servizi domiciliari e delle caratteristiche delle persone che vivono in condizione di limitata autosufficienza e che dispongono di risorse economiche limitate.

La stessa difficoltà si riscontra anche nella mappatura dei servizi a loro dedicati.

La Fondazione si propone dunque di approfondire e fotografare la reale dimensione del bisogno di servizi a domicilio e della sua copertura. Tale attività verrà realizzata su dati relativi alle persone anziane, alle persone con disabilità e alle reti territoriali già attive, anche attraverso l'ascolto dei soggetti che operano in questi ambiti. L'analisi riguarderà due aspetti:

- lo studio e l'approfondimento delle caratteristiche dei servizi esistenti sul territorio;
- l'identificazione delle persone escluse o non sufficientemente prese in carico dai servizi esistenti, studiandone anche le interazioni con l'ambiente socio-relazionale.

I risultati che emergeranno dall'analisi saranno utilizzati per la definizione dell'ambito su cui la Fondazione potrà agire e per strutturare un possibile intervento riguardante l'assistenza sociale a domicilio di cui sarà testata l'efficacia, anche al fine di diffondere conoscenze a beneficio dei *policy makers*.

RISORSE DISPONIBILI

5.000.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
	Bando Invecchiamento attivo 2018	Attuazione dei progetti selezionati nell'ambito del bando pubblicato nel 2018.
	Progetto Durante e dopo di noi	Studio di un progetto riguardante la promozione di servizi integrati per provvedere alle istanze delle persone con disabilità e delle loro famiglie.
	Progetto Alzheimer e Decadimenti Cognitivi	Avvio di una nuova edizione del progetto per la formazione e il sostegno dei <i>caregiver</i> di persone con decadimento cognitivo o demenze.
	Progetto per il disagio lavorativo e sociale	Attività per l'accompagnamento e l'inserimento lavorativo di persone in condizioni di svantaggio.
	Erogazioni caritatevoli in occasione delle festività natalizie	Sostegno ad alcuni enti beneficiari del territorio per la realizzazione di iniziative caritatevoli in occasione del periodo natalizio.
<i>di sostegno</i>	Progetto Sostegno all'occupazione	Prosecuzione del sostegno al progetto che consente l'accesso a finanziamenti a tasso zero per progetti in grado di generare nuova occupazione nel mondo del Terzo settore.
	Progetto Sostegno alla prima impresa	Prosecuzione del sostegno al progetto che consente l'accesso al credito di soggetti che non potrebbero altrimenti beneficiare di forme di finanziamento bancario per l'avvio di attività imprenditoriali.
	Progetto Never Alone	Prosecuzione del progetto di network con altre fondazioni di origine bancaria per potenziare e innovare le modalità di presa in carico dei minori stranieri non accompagnati sul territorio italiano.
	Eventuali progetti di carattere nazionale dedicati all'integrazione delle persone migranti	Disponibilità a collaborare con altre fondazioni e istituzioni per la realizzazione di progetti nazionali finalizzati all'integrazione.
	Progetto TFIEY	Prosecuzione, in collaborazione con altre fondazioni, del sostegno alle attività del Transatlantic Forum on Inclusive Early Years a cui partecipano ricercatori, operatori e decisori politici con lo scopo di studiare e diffondere politiche per lo sviluppo dell'educazione e della cura della prima infanzia che garantiscano pari opportunità di accesso all'educazione e promuovano forme di cittadinanza e genitorialità responsabili.
<i>di innovazione</i>	Progetto per la creazione di reti di assistenza sociale a domicilio	Avvio di uno studio sul tema dell'assistenza sociale a domicilio.

3.7/ LINEA STRATEGICA 4 - HOUSING SOCIALE

Sostenere lo sviluppo dell'housing sociale

L'obiettivo della Fondazione è **favorire la riduzione del disagio abitativo di persone e famiglie in difficoltà**, incrementando l'accesso a soluzioni abitative permanenti e fornendo un'adeguata assistenza alle persone per promuoverne l'autonomia.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Favorire l'accesso alla casa di persone e famiglie in difficoltà

La Fondazione, avendo già investito circa 14 milioni di euro in fondi di housing sociale, si propone di proseguire il sostegno di azioni per l'accesso alla casa e di sviluppare progetti di integrazione e accompagnamento sociale per:

- persone che non sono in grado di sostenere un costo di mercato per l'alloggio (alloggi a canone calmierato), attraverso la sottoscrizione di quote di fondi di housing sociale utilizzando risorse dedicate a investimenti *mission related*;
- persone in forte difficoltà economica e sociale (azioni di *homing*), utilizzando risorse disponibili per l'anno.

La Fondazione intende promuovere un concetto inclusivo di housing ispirato ai principi della *mixité* e della *sharing society*.

RISORSE DISPONIBILI

500.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Eventuali investimenti in altri Fondi di housing sociale	Possibili investimenti in fondi con finalità di housing sociale, utilizzando risorse dedicate ad investimenti <i>mission related</i> .
	Sostegno agli enti pubblici per azioni di <i>homing</i>	Possibili sostegni ai Comuni del territorio per le politiche riferite alla prima emergenza abitativa.

3.8 / LINEA STRATEGICA 5 - RICERCA E SVILUPPO

Rafforzare la ricerca scientifica per lo sviluppo del territorio

Considerata la presenza nel territorio di riferimento dell'Università di Padova e di altri importanti enti di ricerca, la Fondazione intende **sostenere e incentivare la produzione scientifica di alto profilo**, favorendo l'internazionalizzazione degli enti di ricerca e promuovendo un dialogo costante tra il mondo della ricerca e le aziende locali, con lo scopo di stimolare sinergie, di accrescere le competenze del territorio e di generare innovazione e sviluppo.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza

La Fondazione conferma il suo impegno a sostegno di progetti di ricerca scientifica che rappresentano eccellenze a livello internazionale, che sono realizzati nel territorio delle province di Padova e Rovigo e i cui risultati si prestano particolarmente ad essere trasferiti al sistema locale delle imprese.

La Fondazione sceglierà i progetti da sostenere sulla base della loro qualità, riservando particolare attenzione ai progetti le cui tematiche rientrano nelle priorità di azione individuate dalla Fondazione nel Documento Programmatico Pluriennale 2019-2021 e a quelli che presentano un approccio multidisciplinare.

2. Sostenere l'alta formazione

Riconoscendo il valore della specializzazione di alto livello, la Fondazione intende proseguire nel sostegno ai percorsi di alta formazione promossi dalle Università che operano sul territorio di Padova e Rovigo, stimolandone l'apertura all'internazionalizzazione. Verrà prestata particolare e crescente attenzione ai progetti che si svolgono in collaborazione con le imprese, incentivando il dialogo tra il mondo della ricerca e quello delle aziende con l'obiettivo di accrescere le competenze e la competitività del territorio.

RISORSE DISPONIBILI

11.000.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
	Bando Young Investigator Training Program	Bando, promosso da ACRI, per stimolare la collaborazione tra giovani ricercatori stranieri e gruppi di ricerca che operano in Italia, potenziando i legami internazionali degli enti coinvolti.
	Bando Ricerca Scientifica di Eccellenza	Assegnazione dei contributi nell'ambito del bando (pubblicato nel 2018) finalizzato al potenziamento dell'attività scientifica di eccellenza degli enti di ricerca con sede nelle province di Padova e di Rovigo, in ambito scientifico, tecnologico, umanistico e sociale.
<i>di sostegno</i>	Sostegno alle nuove imprese attraverso lo strumento del venture capital nell'ambito delle priorità sopra individuate	Sostegno all'avvio e alla crescita di start-up ad alto contenuto tecnologico, con particolare attenzione per le realtà del territorio di Padova e Rovigo, anche utilizzando risorse dedicate ad investimenti <i>mission related</i> .
	Bando Ricerca Pediatrica	Pubblicazione del bando in collaborazione con l'Istituto per la Ricerca Pediatrica per stimolare l'attività scientifica di eccellenza di gruppi di ricerca operanti in campo pediatrico con sede nelle province di Padova e di Rovigo.
	Progetto Dottorati di Ricerca 2019	Pubblicazione del bando riservato ai Corsi di dottorato dell'Università di Padova per l'attivazione di borse di studio triennali destinati a laureati sia italiani che stranieri.
	Progetto Dottorati di Ricerca in azienda	Collaborazione con l'Università degli Studi di Padova e Confindustria Padova per il sostegno di borse di dottorato a tema vincolato da realizzare presso aziende del territorio.

3.9 / LINEA STRATEGICA 6 - PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE

Promuovere e rafforzare la partecipazione alla vita culturale del territorio

La Fondazione intende favorire la **crescita della domanda di cultura** stimolandone la differenziazione, agevolando in particolare l'accesso alla cultura di **bambini e ragazzi** e promuovendo la partecipazione culturale come mezzo **per l'integrazione sociale** e per la costruzione del senso di comunità e di appartenenza.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Sostenere progetti per l'ampliamento e il rafforzamento della partecipazione culturale

La Fondazione desidera favorire l'accesso a beni ed eventi culturali, anche promuovendo una propria programmazione. In una prospettiva di integrazione sociale, si propone in particolare di incentivare la partecipazione culturale di nuovi pubblici e di pubblici non convenzionali (quali persone straniere e persone con disabilità); in ottica di costruzione del pubblico del futuro, intende promuovere il coinvolgimento delle giovani generazioni.

2. Promuovere reti di coordinamento tra gli attori culturali del territorio

La Fondazione intende stimolare il coordinamento e la collaborazione tra le istituzioni e gli enti del terzo settore che propongono eventi culturali sul territorio.

3. Promuovere la crescita delle realtà culturali del territorio

La Fondazione intende stimolare il rafforzamento delle capacità progettuali e di attrazione di risorse delle realtà culturali attive sul territorio.

RISORSE DISPONIBILI

6.000.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
	Eventi espositivi della Fondazione	<p>Mostra "Arte e Magia" Palazzo Roverella, Rovigo 29 settembre 2018 – 27 gennaio 2019.</p> <p>Mostra "Giostre!" Palazzo Roverella, Rovigo marzo – giugno 2019.</p> <p>Mostra "Giappone in Europa" Palazzo Roverella, Rovigo settembre 2019 – gennaio 2020.</p>
	Bando Culturalmente Impresa	Studio per la progettazione della seconda edizione del bando finalizzato a trasformare le associazioni culturali in imprese.
	Bando Culturalmente	<ul style="list-style-type: none"> • Prosecuzione delle attività conseguenti al bando 2018 per il sostegno alla realizzazione di eventi culturali di associazioni del territorio e per la creazione e il consolidamento di reti e collaborazioni tra associazioni ed enti. • Progettazione di una nuova edizione del bando che potrebbe essere avviata nella seconda metà del 2019.
<i>di sostegno</i>	Bando Funder35	Bando nazionale, promosso in collaborazione con altre fondazioni di origine bancaria e con il supporto di ACRI, volto a sostenere l'imprenditorialità giovanile in campo culturale.
	Musikè 2019	Pubblicazione del bando riservato ai Corsi di dottorato dell'Università di Padova per l'attivazione di borse di studio triennali destinati a laureati sia italiani che stranieri.
	Segnavie 2019	Ciclo di conferenze per offrire riflessioni su temi di attualità da parte di relatori di fama nazionale e internazionale.
	Programmazione editoriale autonoma	Pubblicazioni riguardanti beni storico-artistici del territorio di riferimento restaurati con il sostegno della Fondazione.
	Casa della Rampa Carrarese	Prosecuzione dell'ospitalità di associazioni culturali presso la Casa della Rampa e avvio di un progetto di valorizzazione della collezione di libri antichi della Fondazione.
	Sostegno di pubblicazioni di terzi	<p>Possibile sostegno di proposte editoriali o convegnistiche che siano strettamente attinenti al territorio di Padova e Rovigo o a linee strategiche della Fondazione oppure che presentino eccezionale rilievo scientifico o divulgativo. Saranno ammessi solo progetti che prevedano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • un piano di distribuzione; • un programma di divulgazione della pubblicazione alla cittadinanza con incontri anche presso le biblioteche del territorio.

3.10 / LINEA STRATEGICA 7 - VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO

Sostenere azioni di manutenzione e restauro del patrimonio storico-artistico

La Fondazione si propone di **stimolare le comunità a prendersi cura e a promuovere la fruizione dei propri beni culturali** adottando un approccio sostenibile e che sappia integrare le dimensioni sociali, ambientali, culturali ed economiche, secondo le migliori pratiche che stanno emergendo a livello europeo.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Stimolare la cultura della manutenzione programmata dei beni storico-artistici

Per favorire la cultura della tutela dei beni del territorio la Fondazione potrà sostenere iniziative volte a stimolare il territorio a conservare e valorizzare i propri beni storico-artistici con manutenzioni programmate in grado di prevenire il degrado dei beni e quindi la necessità futura di restauri.

2. Sostenere progetti di restauro di beni storico-artistici di eccezionale rilevanza

La Fondazione potrà intervenire per la tutela di beni storico artistici di eccezionale rilevanza per il territorio di Padova e Rovigo. I progetti di restauro dovranno essere dotati di un preciso piano di gestione del bene che evidenzia la sostenibilità economica nel tempo, le iniziative previste per la valorizzazione e le azioni che verranno intraprese per garantire la più ampia fruizione del bene da parte della collettività.

RISORSE DISPONIBILI

6.000.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
	Restauro di Palazzo Angeli a Rovigo	Completamento del restauro di Palazzo Angeli, che ospiterà il Corso di laurea magistrale in Giurisprudenza dell'Università di Ferrara.
<i>di sostegno</i>	Restauro dell'Istituto Selvatico a Padova	Restauro dell'"Ex Macello Jappelliano", prima struttura realizzata nella città di Padova da Giuseppe Jappelli, attualmente sede del Liceo Artistico Pietro Selvatico.
	Progetto Casa della Musica di Padova	Possibile sostegno all'attuazione del progetto che prevede la riqualificazione di Palazzo Foscari a Padova.

3.11 / LINEA STRATEGICA 8 - VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO

Promuovere la protezione e la valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

La Fondazione intende stimolare la consapevolezza degli abitanti e delle istituzioni di Padova e Rovigo riguardo l'importanza della **tutela dell'ambiente** attraverso la sensibilizzazione all'utilizzo prudente e razionale delle risorse e alla promozione di iniziative riguardanti la fruizione positiva e responsabile del territorio.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Promuovere azioni trasversali di educazione al rispetto del bene comune, alla sostenibilità e al risparmio delle risorse ambientali

La Fondazione ripone fiducia nel processo educativo quale strategia per contribuire alla soluzione dei problemi ambientali del territorio. Intende stimolare un lavoro di educazione e sensibilizzazione sulle questioni ambientali, rivolto alle generazioni giovani e agli adulti, per creare le basi di una opinione pubblica ben informata e di un comportamento degli individui ispirato al senso di responsabilità riguardo la protezione dei beni comuni, la sostenibilità e il risparmio delle risorse.

2. Promuovere interventi per la fruizione positiva del territorio e per la mobilità sostenibile

La Fondazione intende sostenere interventi finalizzati alla riduzione dell'impatto ambientale derivante dal traffico urbano, attraverso la promozione di una mobilità sostenibile e intelligente e il consolidamento di itinerari turistici per la fruizione positiva e responsabile del territorio.

3. Incentivare lo sviluppo e la tutela del verde urbano

La Fondazione si propone di supportare la capacità delle amministrazioni locali di sviluppare adeguate politiche di progettazione e protezione di aree verdi in città, in linea con i migliori standard europei di pianificazione urbana.

RISORSE DISPONIBILI

2.500.000 €

ATTIVITÀ IPOTIZZATE PER IL 2019

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Valorizzazione percorsi ciclopedonali	Selezione delle progettualità che abbiano come finalità quella di promuovere, valorizzare e meglio gestire le piste ciclo-pedonali già esistenti, favorendo la collaborazione e la cooperazione tra soggetti del territorio e gli enti locali.

4 / ALTRE EROGAZIONI

Oltre alle azioni sviluppate all'interno delle linee strategiche, la Fondazione anche nel 2019, in virtù di normative e accordi di carattere nazionale, stanzierà le seguenti risorse:

- Finanziamento dei Centri Servizi per il Volontariato (Fondo Unico Nazionale);
- Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni.

4.1 / FINANZIAMENTO DEI CENTRI DI SERVIZIO PER IL VOLONTARIATO (EX FONDI SPECIALI REGIONALI PER IL VOLONTARIATO)

Secondo il Codice del Terzo Settore (D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117), la Fondazione destina annualmente delle risorse al FUN – Fondo Unico Nazionale (che sostituisce i preesistenti Fondi speciali regionali per il volontariato) per assicurare il finanziamento stabile dei Centri Servizi per il Volontariato.

Tali risorse sono pari ad un quindicesimo dell'avanzo d'esercizio meno l'accantonamento a copertura degli eventuali disavanzi pregressi, la riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti.

Nel 2019 si presume che la quota di risorse che verranno destinate dalla Fondazione a FUN sia di **circa 2 milioni di euro**.

4.2 / FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI DELLE FONDAZIONI

Iniziativa promossa da ACRI e finalizzata alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali che internazionali caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo è stato costituito nel 2012 ed è alimentato annualmente da risorse accantonate dalle fondazioni aderenti ad ACRI.

Ogni fondazione destina al Fondo lo **0,3% dell'avanzo di esercizio al netto degli accantonamenti e riserve patrimoniali**.

Nel 2019 si presume quindi che la quota da destinare al Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni sia di **circa 150.000 euro**.





Fondazione

Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

**Fondazione Cassa di Risparmio
di Padova e Rovigo**

Sede legale e operativa

Piazza Duomo, 15

35141 Padova

Tel. 049.8234800 Fax 049.657335

C.F. 92057140284

www.fondazionecariparo.it

info@fondazionecariparo.it