



Fondazione
Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

**DOCUMENTO
PROGRAMMATICO
ANNUALE
2021**

1 / INTRODUZIONE

- 1.1 / Sistema dei documenti di pianificazione
- 1.2 / La pianificazione triennale 2019 - 2021
- 1.3 / La pianificazione annuale 2021

2 / RISORSE PER L'ATTIVITÀ EROGATIVA 2021

- 2.1 / Risorse disponibili
- 2.2 / Risorse per linea strategica

3 / PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA 2021

- 3.1 / Premessa
- 3.2 / Linee guida generali
- 3.3 / Modalità di intervento
- 3.4 / Linee strategiche
- 3.5 / Linea strategica 1 - Salute e corretti stili di vita
- 3.6 / Linea strategica 2 - Formazione del capitale umano
- 3.7 / Linea strategica 3 - Inclusione sociale
- 3.8 / Linea strategica 4 - Housing sociale
- 3.9 / Linea strategica 5 - Ricerca e sviluppo
- 3.10 / Linea strategica 6 - Partecipazione alla vita culturale
- 3.11 / Linea strategica 7 - Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico
- 3.12 / Linea strategica 8 - Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

4 / ALTRE EROGAZIONI PER IMPEGNI DI SISTEMA

- 4.1 / Finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato
- 4.2 / Fondo nazionale iniziative comuni delle fondazioni

1 / INTRODUZIONE

1.1 / SISTEMA DEI DOCUMENTI DI PIANIFICAZIONE

La Fondazione tramite il processo di pianificazione individua gli **obiettivi** della propria attività erogativa, delineando le **azioni** e gli **strumenti** che le consentono di perseguirli nel medio/lungo termine.

La Fondazione a questo proposito realizza due documenti:



DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE

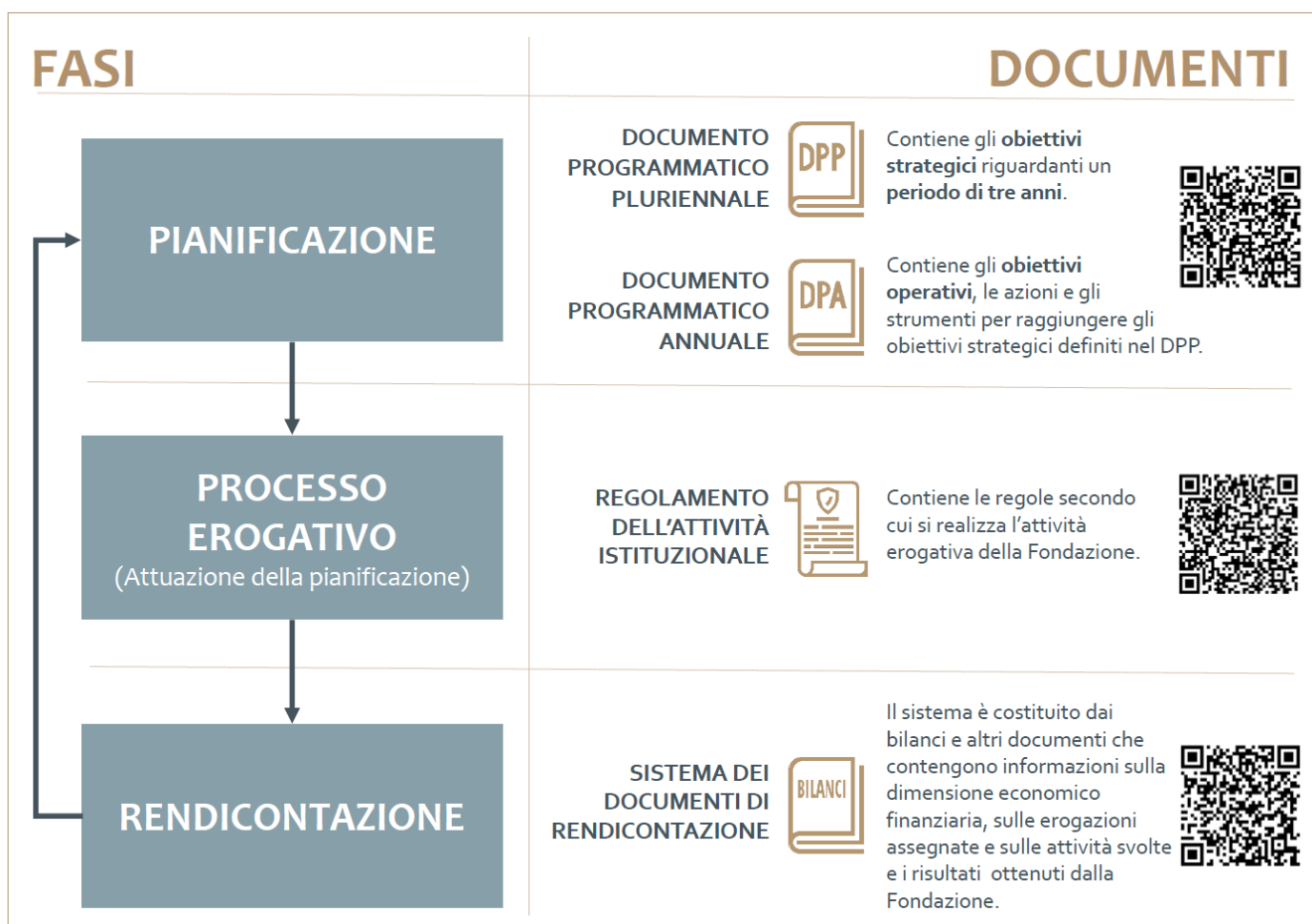
Definisce per **un triennio**:

- i settori d'intervento
- le linee strategiche
- le priorità di intervento
- le risorse per le erogazioni.



DOCUMENTO PROGRAMMATICO ANNUALE

Documento che **declina annualmente** gli strumenti e le modalità con cui si intende dare attuazione alle linee strategiche indicate nel DPP.



1.2 / LA PIANIFICAZIONE TRIENNALE 2019 - 2021

Nel corso del 2018 è stato elaborato e approvato il Documento Programmatico Pluriennale 2019 – 2021, il quale definisce la missione, il ruolo e lo stile di azione che la Fondazione intende perseguire in questo triennio attraverso le Linee strategiche, che orientano gli interventi.

In particolare:

1. Missione, ruolo e stile di azione

- La **missione** della Fondazione consiste nella promozione della qualità della vita e dello sviluppo sostenibile del territorio di Padova e Rovigo, con una visione di comunità aperta, solidale e incline all'innovazione.
- La Fondazione intende assumere il **ruolo** di soggetto capace di generare innovazione sociale e di valutarne gli effetti. La Fondazione non verrà meno al tradizionale ruolo di sostegno delle risposte ai problemi collettivi che si sono già rivelate efficaci. Al contrario, oltre a contribuire a *risolvere problemi*, sostenendo finanziariamente la diffusione di prassi efficaci, darà ancora maggiore impulso allo *sviluppo di conoscenza su come risolvere problemi*.
- La Fondazione conferma lo **stile** della propria azione, rimanendo una struttura prevalentemente erogativa, senza entrare ulteriormente nel campo della operatività diretta.

2. Le linee strategiche

Le linee strategiche focalizzano le tematiche ritenute maggiormente significative per il territorio di riferimento, trasversali ai settori di intervento elencati dalla normativa.

Le linee strategiche individuate sono le seguenti:



1. Salute e corretti stili di vita



5. Ricerca e sviluppo



2. Formazione del capitale umano



6. Partecipazione alla vita culturale



3. Inclusione sociale



7. Valorizzazione e tutela del patrimonio storico-artistico



4. Housing sociale



8. Protezione e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

1.3 / LA PIANIFICAZIONE ANNUALE 2021

Il Consiglio di Amministrazione nei mesi di settembre e ottobre 2020 ha predisposto il DPA 2021 sulla base degli indirizzi definiti dal Consiglio Generale nel DPP 2019-2021, tenendo conto di:

- stima delle risorse disponibili per l'anno 2021;
- iniziative per le quali sono già state impegnate risorse del 2021 (con delibere di anni precedenti);
- progetti che la Fondazione realizza annualmente;
- possibili nuove attività da avviare nel 2021.

Nella descrizione delle diverse linee strategiche vengono riportate alcune ipotesi di attività da realizzare nel corso del 2021, che potranno comunque essere integrate.

Il Consiglio Generale ha approvato il DPA 2021 in data 29/10/2020.

2 / RISORSE PER L'ATTIVITÀ 2021

2.1 / RISORSE DISPONIBILI

La difficile situazione creatasi a seguito della pandemia da Covid 19 ha segnato e sta segnando le economie ed i mercati finanziari globali. Governi ed Istituti Centrali stanno adottando misure di salvaguardia delle economie anche con strumenti non ordinari, non da ultimo ricordiamo l'invito avanzato dalla Banca Centrale Europea agli enti vigilati (successivamente accolto) di sospendere lo stacco di dividendi fino a tutto il 2020, misura che ha sensibilmente ridotto le risorse che il nostro Ente potrà destinare alle erogazioni 2021.

Qualora lo scenario economico non dovesse migliorare nei prossimi mesi, la Fondazione, al fine di mantenere un adeguato livello erogativo a beneficio del proprio territorio di riferimento, si riserva la possibilità di ricorrere all'utilizzo del "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni"¹ fino al raggiungimento della soglia di **40 milioni di euro** di risorse per l'attività erogativa 2021.

Tale ipotesi consentirebbe di raggiungere l'obiettivo di capacità erogativa di 135 milioni previsto nel DPP 2019-2021, attraverso l'utilizzo di risorse derivanti sia dalla gestione del proprio patrimonio che da altre fonti².

La Fondazione si riserva in ogni caso di rivedere le previsioni di erogazione in funzione dell'andamento dei mercati finanziari.

¹ Il "Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni" è una specifica riserva in cui negli anni sono state accantonate risorse per poter mantenere un livello erogativo adeguato, anche in caso di redditi insufficienti.

² Si tratta principalmente di benefici fiscali, risorse residue e recuperi di risorse da progetti parzialmente o totalmente non realizzati, risorse derivanti da svincoli di impieghi finanziari collegati alla missione.

2.2 / RISORSE PER LINEA STRATEGICA

Di seguito sono riportate le linee strategiche e la ripartizione delle disponibilità erogative previste.

Linee strategiche 2019-2021		IMPORTO (in euro)	%
1	SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA Prevenire i comportamenti che mettono a rischio la salute e favorire stili di vita virtuosi	3.000.000	7,5%
2	FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO Favorire la formazione del capitale umano dei bambini e dei giovani	7.000.000	17,5%
3	INCLUSIONE SOCIALE Favorire l'inclusione sociale delle persone fragili	8.000.000	20,0%
4	HOUSING SOCIALE Sostenere lo sviluppo dell'housing sociale	500.000	1,3%
5	RICERCA E SVILUPPO Rafforzare la ricerca scientifica per lo sviluppo del territorio	8.000.000	20,0%
6	PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE Promuovere e rafforzare la partecipazione alla vita culturale del territorio	7.500.000	18,8%
7	VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO Sostenere azioni di manutenzione e restauro del patrimonio storico-artistico	4.500.000	11,3%
8	PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO Promuovere la protezione e la valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio	1.500.000	3,8%
Totale linee strategiche		40.000.000	100,0%

3 / PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA PER IL 2021

3.1 / PREMESSA

La Fondazione nel 2021 presterà particolare attenzione all'evoluzione del contesto per essere a fianco dei propri territori di riferimento e dell'intero Paese con l'obiettivo di contribuire a superare la crisi generata dalla pandemia. A tal fine seguirà con la massima attenzione le evoluzioni delle politiche e delle iniziative a livello europeo, nazionale e locale per concorrere alla loro realizzazione attraverso l'apporto non solo di risorse, ma anche di competenze e di reti di relazioni.

Consapevole che le fondazioni di origine bancaria possono svolgere una funzione cruciale per rafforzare il posizionamento italiano in ambito europeo, la Fondazione si impegna in special modo a promuovere la competitività del territorio di Padova e Rovigo, anche supportandolo nel processo di sviluppo delle competenze necessarie per la partecipazione di successo ai programmi dell'Unione Europea e alle relative opportunità di finanziamento.

3.2 / LINEE GUIDA GENERALI

La Fondazione nell'attuazione della propria attività erogativa, secondo quanto definito nel DPP 2019-2021 [www.fondazionecariparo.it/documenti], intende favorire:

1. La disseminazione delle buone pratiche

Sviluppare conoscenza sugli esiti dei progetti sostenuti e intrapresi con lo scopo di diffondere le possibili risposte efficaci ai bisogni del territorio.

2. L'integrazione sociale, generazionale, educativa e culturale

Incoraggiare progetti che, nell'affrontare particolari problematiche del territorio, adottano una visione integrata e non convenzionale.

3. La creazione di reti e di dialogo tra soggetti del territorio

Sostenere le azioni che sviluppano e consolidano le collaborazioni tra soggetti di diversa natura (enti pubblici, enti del terzo settore, mondo produttivo e del lavoro, cittadinanza) con lo scopo di favorire la nascita di reti sostenibili nel tempo.

4. Lo sviluppo di iniziative che garantiscano la sostenibilità ambientale e l'equità sociale e di genere.

La Fondazione, inoltre, si impegna a:

1. **collaborare con altre fondazioni**, in particolare con le fondazioni di origine bancaria del Triveneto, per condividere buone pratiche e avviare progettualità comuni;
2. accrescere le **competenze del territorio nella capacità di attrarre altre risorse**, in particolare quelle offerte **dall'Unione Europea**;
3. stimolare le **capacità progettuali delle realtà locali** più periferiche;
4. **assegnare contributi** preferibilmente all'interno di **bandi**.

3.3/ MODALITÀ DI INTERVENTO

La Fondazione realizza la propria attività erogativa secondo le norme definite dal Regolamento dell'Attività Istituzionale [www.fondazionecariparo.it/documenti/documenti-istituzionali/], nel quale vengono definiti in particolare i requisiti dei destinatari, le modalità di intervento e i criteri generali di valutazione.

Le modalità di erogazione dei contributi adottate dalla Fondazione sono:

- i bandi;
- i progetti di Fondazione;
- i progetti di network;
- le richieste libere.

Inoltre, la Fondazione può perseguire i propri scopi istituzionali di utilità sociale e di sviluppo attraverso l'impiego di risorse erogative in strumenti di investimento specificatamente dedicati, ossia Investimenti collegati alla missione, quali ad esempio i fondi di *housing* sociale e di *venture capital* per il sostegno di *start-up* innovative in ambito territoriale.

La Fondazione intende perseguire la propria missione prevalentemente attraverso i bandi, i progetti di network e i progetti di Fondazione, limitando quest'ultimi al fine di conservare alti margini di flessibilità che garantiscono di poter rispondere rapidamente al mutamento del contesto e dei bisogni del territorio [DPP 2019-2021 pag. 6].

/ BANDI



La Fondazione attraverso i bandi sollecita i propri interlocutori alla presentazione di progetti specifici focalizzati su temi che l'Ente ha ritenuto prioritari e che sono frutto di una mappatura di esigenze e opportunità espresse dal territorio.

Lo strumento del bando consente alla Fondazione di:

- sollecitare la presentazione di progetti da parte del territorio;
- stimolare la rete territoriale, indirizzando verso obiettivi comuni l'elaborazione di progetti da parte di diverse realtà per soddisfare esigenze specifiche;
- valutare comparativamente le richieste, applicando criteri stabiliti e agevolando così il processo di selezione.

Ogni bando ha un proprio Regolamento che stabilisce:

- oggetto del bando e caratteristiche richieste per i progetti da presentare;
- requisiti dei destinatari;
- valore massimo del progetto e limite di finanziamento;
- specifica documentazione richiesta;
- modalità e termini di presentazione;
- criteri specifici per la valutazione delle domande;
- ammontare delle risorse complessive assegnate (di norma).

Le richieste presentate vengono quindi esaminate da Commissioni di valutazione appositamente costituite che definiscono la graduatoria di merito da sottoporre poi alle decisioni del Consiglio di Amministrazione.

La presentazione dei progetti deve avvenire esclusivamente attraverso la procedura informatica "Richiesta On Line (ROL)" disponibile sul sito della Fondazione entrando nella pagina del bando a cui si intende partecipare [www.fondazionecariparo.it/bandi/].

I PROGETTI DI FONDAZIONE

La Fondazione svolge anche un'attività di **elaborazione autonoma di progetti**, detti "progetti di Fondazione", che possono essere realizzati **secondo due modalità**:



- **operativa**: iniziative ideate, progettate e gestite direttamente dalla Fondazione e/o della società strumentale Auxilia Spa. Esempi significativi sono: il "Progetto Palestre" che ha visto la costruzione di sei impianti sportivi nel territorio; il ciclo di conferenze "Segnavie"; la rassegna "Musikè", cartellone di spettacoli di musica, teatro, danza;

gli eventi espositivi che la Fondazione realizza a Palazzo Roverella e Palazzo Roncale a Rovigo;

- **erogativa**: iniziative ideate, progettate e governate dall'Ente, la cui realizzazione è affidata ad altri partner attuatori. In questo caso la Fondazione coinvolge direttamente soggetti e attori competenti presenti nel territorio, affidando a loro l'effettiva realizzazione delle iniziative. Esempi significativi sono: "Attivamente" e "Sportivamente".

I PROGETTI DI NETWORK



La Fondazione partecipa e sostiene attivamente le **iniziative che nascono dai diversi network a cui aderisce** (es. ACRI e Consulta delle Fondazioni del Triveneto). L'obiettivo è quello di confrontarsi con altre realtà ed estendere il proprio intervento oltre il territorio di riferimento.

Alcuni esempi di progetti di network a cui la Fondazione partecipa sono:

- Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile
- Progetto Never Alone
- Progetto Green Jobs
- Fondazioni for Africa
- Programma di interventi nell'ambito dell'agroalimentare
- Music 4 the Next Generation.

LE RICHIESTE LIBERE



Sono richieste di contributo che possono essere presentate alla Fondazione in maniera spontanea, laddove l'iniziativa oggetto della richiesta non sia riconducibile a un bando o ad un invito a proporre già pubblicato o di prossima pubblicazione.

Le richieste devono essere:

- **coerenti con le linee strategiche** contenute nei documenti programmatici
- **inoltrate esclusivamente attraverso la procedura informatica** "Richiesta On Line (ROL)" disponibile sul sito della Fondazione [www.fondazionecariparo.it/richiestelibere].

La Fondazione esamina i progetti e seleziona quelli maggiormente coerenti e significativi rispetto alle priorità definite nei propri documenti programmatici, secondo

quanto previsto dal Regolamento dell'Attività Istituzionale [\[www.fondazionecariparo.it/documenti/documenti-istituzionali/\]](http://www.fondazionecariparo.it/documenti/documenti-istituzionali/).

Il progetto e le analisi elaborate dall'Area Attività Istituzionale vengono sottoposti all'esame del Consiglio di Amministrazione, o dei soggetti da esso delegati, per la decisione sulla concessione o meno del contributo.

Si segnala che precedenti concessioni di contributo, anche reiterate, non costituiscono motivo di aspettativa di accoglimento della richiesta.

Nel 2021 sarà possibile inviare le richieste di contributo **nel corso di tutto l'anno**.

3.4 / LINEE STRATEGICHE

Di seguito sono presentate le linee strategiche e le priorità di intervento per ciascuna linea. Nelle prossime pagine è, inoltre, illustrata la programmazione dell'attività erogativa che la Fondazione si propone di condurre nel corso del 2021.

3.5 / LINEA STRATEGICA 1 – SALUTE E CORRETTI STILI DI VITA



Prevenire i comportamenti che mettono a rischio la salute e favorire gli stili di vita virtuosi

L'obiettivo della Fondazione è **migliorare la salute e il benessere delle persone**, con speciale attenzione alle **nuove generazioni**, promuovendo e sperimentando azioni che aumentino la loro capacità di adottare consapevolmente stili di vita corretti e di ridurre i comportamenti a rischio.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Promuovere ricerca e prevenzione sui fattori di rischio delle malattie non trasmissibili³

La Fondazione intende promuovere:

- progetti di ricerca riguardanti i fattori di rischio delle malattie non trasmissibili;
- azioni di prevenzione dei fattori di rischio delle malattie non trasmissibili sul territorio di Padova e Rovigo.

Nello sviluppare tali iniziative la Fondazione stimolerà approcci che tengano conto della differenza di genere e favorirà la divulgazione degli esiti della ricerca.

L'impegno nell'acquisto di attrezzature diagnostico-terapeutiche sarà focalizzato su quelle con caratteristiche di rarità ed eccellenza e funzionali ad azioni di prevenzione o a progetti di ricerca sui fattori di rischio delle malattie non trasmissibili e per le quali sia dimostrabile la presenza di tutti i seguenti elementi:

- bisogno effettivo del territorio;
- innovazione tecnologica;
- prospettive di elevato utilizzo a favore della collettività.

2. Promuovere l'attività motoria e sportiva per il miglioramento dello stile di vita

La Fondazione si propone, attraverso l'attività motoria e sportiva, di promuovere stili di vita attivi e di stimolare il miglioramento dei comportamenti riguardanti la salute e il benessere delle persone e delle famiglie.

Speciale attenzione sarà dedicata alla promozione dell'attività motoria e sportiva per le persone con disabilità.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Priorità individuata

Educare i bambini e i ragazzi alla corretta alimentazione

La Fondazione si propone di **diffondere una cultura della salute** di respiro ampio, concentrandosi sull'educazione ai corretti comportamenti alimentari. Le attività in questo

³ Le tipologie principali di malattie non trasmissibili (dette anche malattie non comunicabili) sono: le malattie cardiovascolari, il cancro, le malattie broncopolmonari croniche e il diabete (OMS).

campo sono dirette a prevenire i comportamenti scorretti sin dall'età evolutiva e coinvolgeranno soggetti pubblici e privati già attivi in tali ambiti per:

- analizzare gli interventi già avviati e la loro efficacia;
- identificare, progettare, avviare la gestione e valutare gli effetti di un'iniziativa sperimentale che consenta di sviluppare e diffondere conoscenza su azioni che favoriscono l'adozione di corretti stili di vita;
- creare eventuali collaborazioni con soggetti che possano gestire la realizzazione dell'iniziativa stessa.

RISORSE DISPONIBILI

3.000.000 euro

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Attrezzature sanitarie d'avanguardia	Sostegno all'acquisto di attrezzature sanitarie ad alto contenuto di innovazione tecnologica e che rispondano a bisogni effettivi del territorio e abbiano prospettive di elevato utilizzo a favore della collettività.
	Progetto Sportivamente per le scuole	Pubblicazione di un nuovo bando, compatibilmente con il nuovo contesto, per sostenere le attività delle associazioni sportive dilettantistiche e favorire una maggiore diffusione della cultura dello sport anche nelle scuole.
	Palazzetti dello Sport della Fondazione	Prosecuzione del sostegno degli enti locali nella gestione degli impianti sportivi realizzati con il "Progetto Palestre" a Monselice, Correzzola, Borgoricco, Trecenta e Villadose.
<i>di innovazione</i>	Progetto Educare i bambini e i ragazzi alla corretta alimentazione	Possibile realizzazione, compatibilmente con il nuovo contesto, di una nuova iniziativa ideata sulla base delle analisi svolte durante il 2020 e che verrà sottoposta a valutazione d'impatto.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.6 / LINEA STRATEGICA 2 - FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO



Favorire la formazione del capitale umano dei bambini e dei giovani

La Fondazione si propone di favorire lo **sviluppo delle capacità cognitive, relazionali ed emozionali di bambini e ragazzi**, aumentando la partecipazione scolastica e universitaria, la qualità dei processi educativi e offrendo servizi e occasioni formative nell'ambiente scolastico, familiare e sociale.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Promuovere il dialogo tra scuola, famiglia e società per creare una comunità educante

La Fondazione intende stimolare il miglioramento delle relazioni e della comunicazione tra studenti, genitori e insegnanti nella direzione di favorire la costituzione di una comunità educante radicata nell'ambiente scolastico, familiare e sociale.

2. Favorire lo sviluppo di competenze trasversali riguardo i valori della convivenza sociale e del vivere civile.

La Fondazione si propone di sostenere azioni per lo sviluppo di competenze trasversali di bambini e ragazzi, orientate anche all'acquisizione di consapevolezza riguardo i valori della convivenza sociale e del vivere civile, con lo scopo di favorire la loro piena realizzazione personale e sociale.

3. Promuovere la partecipazione scolastica e universitaria

La Fondazione intende sostenere iniziative per contrastare le cause che disincentivano la frequenza alla scuola dell'infanzia, che determinano la dispersione scolastica e che limitano l'accesso all'università.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Priorità individuata

Favorire l'accesso alla scuola dell'infanzia

L'obiettivo della Fondazione è **aumentare l'utenza della scuola dell'infanzia**, sperimentando azioni innovative e diffondendo conoscenza sulla loro efficacia.

Le attività in questo campo saranno dirette a sviluppare collaborazioni tra le famiglie e il sistema scolastico, coinvolgendo soggetti pubblici e privati già attivi in tale ambito per:

- analizzare e ascoltare il contesto di riferimento, anche alla luce dei progetti già sostenuti e in corso di sperimentazione nel territorio ("Infanzia, Prima", "Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile");
- ideare e realizzare un progetto pilota che consenta la valutazione della sua efficacia;
- identificare possibili enti attuatori per la gestione dell'iniziativa.

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Polo Universitario di Rovigo	Prosecuzione del sostegno alle Università di Padova e di Ferrara per i Corsi attivati presso la sede di Rovigo, con l'obiettivo di potenziare le opportunità formative nel territorio di Rovigo. Continuerà, inoltre, il sostegno diretto a garantire i servizi erogati dal CUR – Consorzio Università Rovigo.
	Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile <i>(Progetto di network)</i>	Prosecuzione del sostegno all'iniziativa di sistema sviluppata con ACRI e Governo italiano.
	Progetto Attivamente	Anno scolastico 2020-2021 Realizzazione del programma di iniziative per arricchire l'offerta didattica e realizzare attività extra-curricolari con metodi di insegnamento innovativi per coinvolgere e attivare gli studenti, a partire da gennaio 2021. Anno scolastico 2021-2022 Definizione del nuovo programma di attività.
	Bando Scuola Innovazione	Bando finalizzato a migliorare l'offerta formativa delle scuole di Padova e Rovigo sostenendo, compatibilmente con il nuovo contesto, la realizzazione di azioni che favoriscono l'apprendimento e il dialogo scuola-impresa.
	Progetto Tutoraggio Scolastico e Doposcuola <i>(Titolo provvisorio)</i>	Definizione e avvio di un progetto per supportare e potenziare l'apprendimento di bambini e ragazzi attraverso attività di tutoraggio e doposcuola che prevedano assistenza allo studio e allo svolgimento dei compiti e opportunità di socializzazione e di crescita.
	Progetto Green Jobs <i>(Progetto di network)</i>	Prosecuzione del progetto di network diretto a promuovere lo sviluppo di competenze legate alla sostenibilità ambientale e all'imprenditorialità <i>green</i> nelle scuole superiori dei territori delle fondazioni aderenti.
	Progetto NEET	Studio di una nuova iniziativa, che potrebbe svilupparsi negli anni successivi, finalizzata all'attivazione di giovani tra i 15 e i 29 anni che non sono impegnati nello studio, né nel lavoro né in percorsi formativi.
<i>di innovazione</i>	Progetto per favorire l'accesso alla scuola della prima infanzia	Definizione e avvio del progetto esecutivo dell'iniziativa per sperimentare un nuovo modello di servizio educativo per la primissima infanzia accessibile a bambini provenienti da famiglie che riescono a fornire limitate opportunità educative ai propri figli. L'iniziativa è realizzata in collaborazione con l'impresa sociale "Con I Bambini".

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.7 / LINEA STRATEGICA 3 - INCLUSIONE SOCIALE



Favorire l'inclusione sociale delle persone fragili

Ispirandosi al concetto di “crescita inclusiva” promosso dall’Unione Europea con la strategia Europa 2020, la Fondazione intende sperimentare e sostenere azioni in grado di **migliorare il livello di inclusione sociale delle persone in difficoltà**, aiutandole a raggiungere un maggior grado di autonomia e stimolando la costituzione di reti di prossimità territoriale che supportino e promuovano questo cambiamento.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Favorire un’uscita duratura dal disagio attraverso l’integrazione sociale e lavorativa

La Fondazione intende agire per favorire l’integrazione lavorativa e sociale di persone in stato di fragilità economica e sociale, che continuano ad avere difficoltà ad accedere e permanere nel mondo del lavoro nonostante la presenza di segnali di ripresa economica e occupazionale. Le azioni saranno volte a favorire l’aumento del grado di occupabilità e occupazione di queste persone con l’obiettivo di incrementarne l’autonomia.

2. Sostenere le persone con disabilità (e le loro famiglie) nel raggiungimento del maggior grado di autonomia possibile, anche in futuro

La Fondazione si propone di contribuire al miglioramento e mantenimento della qualità di vita delle persone con disabilità, in particolare di coloro che hanno scarso accesso ai servizi esistenti. Le azioni saranno rivolte a favorire la creazione di reti di prossimità e sostegno che favoriscano l’accesso a servizi e il raggiungimento del maggior grado possibile di autonomia.

3. Garantire opportunità a bambini e ragazzi provenienti da contesti familiari fragili

La Fondazione riconosce l’importanza di sostenere nella crescita bambini e ragazzi, contribuendo a migliorare la qualità della vita dei cittadini di domani. A questo proposito concentrerà la propria attenzione su iniziative dirette alla creazione di reti di supporto per bambini e ragazzi in difficoltà a causa della fragilità economica e sociale delle famiglie.

4. Stimolare il territorio a occuparsi di seconda accoglienza e integrazione delle persone straniere

La Fondazione potrà sostenere azioni di stimolo verso gli enti del territorio affinché intraprendano azioni di creazione di reti di sostegno a favore dell’integrazione sociale e lavorativa dei rifugiati nelle comunità territoriali.

La Fondazione potrà inoltre sostenere progetti a favore di Paesi in via di sviluppo promossi da enti del territorio di riferimento attivi e presenti in loco o promossi da ACRI o da gruppi di Fondazioni.

RUOLO DI INNOVAZIONE

Priorità individuate

1. Creazione di reti di assistenza sociale a domicilio

Considerata la frammentarietà dei dati ad oggi disponibili, risulta difficile avere una visione complessiva della dimensione del bisogno di servizi domiciliari e delle caratteristiche delle persone che vivono in condizione di limitata autosufficienza e che dispongono di risorse economiche limitate.

La stessa difficoltà si riscontra anche nella mappatura dei servizi a loro dedicati.

La Fondazione si propone dunque di approfondire e fotografare la reale dimensione del bisogno di servizi a domicilio e della sua copertura. Tale attività verrà realizzata su dati relativi alle persone anziane, alle persone con disabilità e alle reti territoriali già attive, anche attraverso l'ascolto dei soggetti che operano in questi ambiti. L'analisi riguarderà due aspetti:

- lo studio e l'approfondimento delle caratteristiche dei servizi esistenti sul territorio;
- l'identificazione delle persone escluse o non sufficientemente prese in carico dai servizi esistenti, studiandone anche le interazioni con l'ambiente socio-relazionale.

I risultati che emergeranno dall'analisi saranno utilizzati per la definizione dell'ambito su cui la Fondazione potrà agire e per strutturare un possibile intervento riguardante l'assistenza sociale a domicilio di cui sarà testata l'efficacia, anche al fine di diffondere conoscenze a beneficio dei *policy makers*.

2. Favorire un'uscita duratura dal disagio attraverso l'integrazione sociale e lavorativa

La Fondazione intende agire per favorire l'integrazione lavorativa e sociale di persone in stato di fragilità economica e sociale, che continuano ad avere difficoltà ad accedere e permanere nel mondo del lavoro nonostante la presenza di segnali di ripresa economica e occupazionale. Le azioni saranno volte a favorire l'aumento del grado di occupabilità e occupazione di queste persone con l'obiettivo di incrementarne l'autonomia.

RISORSE DISPONIBILI

8.000.000 euro

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
di sostegno	Progetto Con Noi e Dopo di Noi	Realizzazione di un programma di interventi riguardante la promozione di servizi integrati per provvedere alle istanze delle persone con disabilità e delle loro famiglie.
	Progetto Alzheimer e Decadimenti Cognitivi	Prosecuzione del progetto per la formazione e il sostegno dei <i>caregiver</i> di persone con decadimento cognitivo o demenze.
	Bando Welfare	Bando per il sostegno progetti finalizzati a promuovere l'inclusione e il sostegno di persone in condizioni di fragilità ed emarginazione.

	Progetto Sostegno all'Imprenditoria sociale	Prosecuzione del sostegno al progetto che consente alle cooperative sociali di accedere a finanziamenti a tasso zero per investimenti in grado di generare nuova occupazione nel mondo del Terzo settore.
	Fondazione con il Sud <i>(Progetto di network)</i>	Sostegno annuale per la promozione e il rafforzamento dell'infrastrutturazione sociale nelle regioni dell'Italia meridionale.
	Progetto Never Alone <i>(Progetto di network)</i>	Prosecuzione del progetto di network con altre fondazioni di origine bancaria per potenziare e innovare le modalità di presa in carico dei minori stranieri non accompagnati sul territorio italiano.
	Partecipazione a un Fondo a Impatto Sociale	Partecipazione a un Fondo a Impatto Sociale per il sostegno di imprese sociali e altre società cooperative e di capitali che perseguano un chiaro e misurabile obiettivo sociale (generazione di impatti positivi sulla comunità a livello sociale, ambientale, culturale).
di innovazione	Progetto per la creazione di reti di assistenza sociale a domicilio	Attuazione di interventi in fase di individuazione con gli enti del territorio.
	Progetto per il disagio lavorativo e sociale	Attuazione di un progetto di accompagnamento e di inserimento lavorativo di persone in condizioni di disagio.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.8 / LINEA STRATEGICA 4 - HOUSING SOCIALE



Sostenere lo sviluppo dell'housing sociale

L'obiettivo della Fondazione è **favorire la riduzione del disagio abitativo di persone e famiglie in difficoltà**, incrementando l'accesso a soluzioni abitative permanenti e fornendo un'adeguata assistenza alle persone per promuoverne l'autonomia.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuata

1. Favorire l'accesso alla casa di persone e famiglie in difficoltà

La Fondazione, avendo già investito circa 14 milioni di euro in fondi di housing sociale, si propone di proseguire il sostegno di azioni per l'accesso alla casa e di sviluppare progetti di integrazione e accompagnamento sociale per:

- persone che non sono in grado di sostenere un costo di mercato per l'alloggio (alloggi a canone calmierato), attraverso la sottoscrizione di quote di fondi di housing sociale;
- persone in forte difficoltà economica e sociale (azioni di *homing*).

La Fondazione intende promuovere un concetto inclusivo di housing ispirato ai principi della *mixité* e della *sharing society*.

RISORSE DISPONIBILI:

500.000 euro

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
di sostegno	Eventuali investimenti in altri Fondi di <i>housing</i> sociale	Eventuale partecipazione a un nuovo fondo di <i>housing</i> sociale, utilizzando ulteriori risorse rispetto a quelle stanziare per il 2021.
	Sostegno agli enti pubblici per azioni di <i>homing</i>	Possibili sostegni agli enti del territorio per le politiche riferite alla prima emergenza abitativa.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.9 / LINEA STRATEGICA 5 - RICERCA E SVILUPPO



Rafforzare la ricerca scientifica per lo sviluppo del territorio

Considerata la presenza nel territorio di riferimento dell'Università di Padova e di altri importanti enti di ricerca, la Fondazione intende **sostenere e incentivare la produzione scientifica di alto profilo**, favorendo l'internazionalizzazione degli enti di ricerca e promuovendo un dialogo costante tra il mondo della ricerca e le aziende locali, con lo scopo di stimolare sinergie, di accrescere le competenze del territorio e di generare innovazione e sviluppo.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Sostenere la ricerca scientifica di eccellenza

La Fondazione conferma il suo impegno a sostegno di progetti di ricerca scientifica che rappresentano eccellenze a livello internazionale, che sono realizzati nel territorio delle province di Padova e Rovigo e i cui risultati si prestano particolarmente ad essere trasferiti al sistema locale delle imprese.

La Fondazione sceglierà i progetti da sostenere sulla base della loro qualità, riservando particolare attenzione ai progetti le cui tematiche rientrano nelle priorità di azione individuate dalla Fondazione nel Documento Programmatico Pluriennale 2019-2021 e a quelli che presentano un approccio multidisciplinare.

2. Sostenere l'alta formazione

Riconoscendo il valore della specializzazione di alto livello, la Fondazione intende proseguire nel sostegno ai percorsi di alta formazione promossi dalle Università che operano sul territorio di Padova e Rovigo, stimolandone l'apertura all'internazionalizzazione. Verrà prestata particolare e crescente attenzione ai progetti che si svolgono in collaborazione con le imprese, incentivando il dialogo tra il mondo della ricerca e quello delle aziende con l'obiettivo di accrescere le competenze e la competitività del territorio.

3. Sostenere l'innovazione nel sistema economico

Considerando l'innovazione come un fattore fondamentale del progresso economico e sociale dei territori, la Fondazione intende favorire il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica al sistema produttivo, incentivando e supportando la creazione di infrastrutture anche funzionali all'avvio di nuove imprese innovative. Tale azione potrà trovare opportuno raccordo con le politiche europee e nazionali collegate al *Recovery Fund*.

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Bando a sostegno della Ricerca Scientifica	Selezione delle proposte e assegnazione dei contributi.
	Bando Dottorati di Ricerca	Bando per l'assegnazione di borse di studio a laureati sia italiani che stranieri.
	Progetto Dottorati di Ricerca in azienda	Sostegno di borse di dottorato a tema vincolato, da realizzare presso aziende del territorio.
	Programma di interventi in campo agroalimentare <i>(Progetto di network)</i>	Avvio di attività di ricerca e misure che favoriscono il trasferimento tecnologico e lo sviluppo delle filiere agroalimentari.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.10 / LINEA STRATEGICA 6 - PARTECIPAZIONE ALLA VITA CULTURALE



Promuovere e rafforzare la partecipazione alla vita culturale del territorio

La Fondazione intende favorire la **crescita della domanda di cultura** stimolandone la differenziazione, agevolando in particolare l'accesso alla cultura di **bambini e ragazzi** e promuovendo la partecipazione culturale come mezzo **per l'integrazione sociale** e per la costruzione del senso di comunità e di appartenenza.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Sostenere progetti per l'ampliamento e il rafforzamento della partecipazione culturale

La Fondazione desidera favorire l'accesso a beni ed eventi culturali, anche promuovendo una propria programmazione. In una prospettiva di integrazione sociale, si propone in particolare di incentivare la partecipazione culturale di nuovi pubblici e di pubblici non convenzionali (quali persone straniere e persone con disabilità); in un'ottica di costruzione del pubblico del futuro, intende promuovere il coinvolgimento delle giovani generazioni.

2. Promuovere reti di coordinamento tra gli attori culturali del territorio

La Fondazione intende stimolare il coordinamento e la collaborazione tra le istituzioni e gli enti del terzo settore che propongono eventi culturali sul territorio.

3. Promuovere la crescita delle realtà culturali del territorio

La Fondazione intende stimolare il rafforzamento delle capacità progettuali e di attrazione di risorse delle realtà culturali attive sul territorio.

RISORSE DISPONIBILI

7.500.000 euro

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
di sostegno	Eventi espositivi della Fondazione	<u>Palazzo Roverella - Rovigo</u> Mostra "Arte e Musica. Dal Simbolismo alle Avanguardie" Marzo 2021 - Giugno 2021 Mostra fotografica su Robert Doisneau Settembre 2021 – gennaio 2022

		<u>Palazzo Roncale - Rovigo</u> Mostra in fase di definizione Marzo – giugno 2021 Mostra in fase di definizione Settembre 2021 – gennaio 2022
	Gestione immobiliare di Palazzo Roverella a Rovigo	Sostegno delle spese di ordinaria manutenzione e di gestione di Palazzo Roverella, in virtù dalla convenzione 2012-2022 stipulata con il Comune di Rovigo e con l'Accademia dei Concordi.
	Bando per l'Infrastrutturazione Digitale degli Operatori Culturali	Sostegno a progetti di crescita organizzativa degli operatori culturali del territorio e attività complementare di formazione sulle opportunità offerte dalle nuove tecnologie digitali.
	Musikè 2021	Rassegna di musica, teatro, danza con artisti di fama nazionale e internazionale.
	Segnavie 2021	Ciclo di conferenze per offrire riflessioni su temi di attualità da parte di relatori di fama nazionale e internazionale.
	Music 4 the Next Generation <i>(Progetto di network)</i>	Progetto in collaborazione con altre Fondazioni del Triveneto: concorso per gruppi musicali under 35, finalizzato a promuovere approcci contemporanei di interpretazione della musica classica.

Nel corso del 2021 la Fondazione rifletterà circa l'opportunità di proseguire la propria attività di realizzazione diretta di eventi culturali attraverso le iniziative Musikè e Segnavie. Alla luce del contesto territoriale, infatti, le finalità di questi progetti potrebbero essere perseguite con maggiore efficacia attraverso sinergie con istituzioni e soggetti del territorio che già organizzano iniziative culturali di qualità, per la cui realizzazione la Fondazione fornisce importanti sostegni.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.11 / LINEA STRATEGICA 7 - VALORIZZAZIONE E TUTELA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO



Sostenere azioni di manutenzione e restauro del patrimonio storico-artistico

La Fondazione si propone di **stimolare le comunità a prendersi cura e a promuovere la fruizione dei propri beni culturali** adottando un approccio sostenibile e che sappia integrare le dimensioni sociali, ambientali, culturali ed economiche, secondo le migliori pratiche che stanno emergendo a livello europeo.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Stimolare la cultura della manutenzione programmata dei beni storico-artistici

Per favorire la cultura della tutela dei beni del territorio la Fondazione potrà sostenere iniziative volte a stimolare il territorio a conservare e valorizzare i propri beni storico-artistici con manutenzioni programmate in grado di prevenire il degrado dei beni e quindi la necessità futura di restauri.

2. Sostenere progetti di restauro di beni storico-artistici di eccezionale rilevanza

La Fondazione potrà intervenire per la tutela di beni storico-artistici di eccezionale rilevanza per il territorio di Padova e Rovigo. I progetti di restauro dovranno essere dotati di un preciso piano di gestione del bene che evidenzi la sostenibilità economica nel tempo, le iniziative previste per la valorizzazione e le azioni che verranno intraprese per garantire la più ampia fruizione del bene da parte della collettività.

La Fondazione potrà inoltre sostenere progetti che riguardino la tutela, la valorizzazione, l'incremento e la digitalizzazione del patrimonio librario di archivi e biblioteche del territorio.

RISORSE DISPONIBILI

4.500.000 euro

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
<i>di sostegno</i>	Progetto Casa della Musica di Padova	Analisi e studio per un possibile progetto di riqualificazione del Conservatorio "Pollini" di Padova e del relativo auditorium.

	Progetto Accademia dei Concordi di Rovigo	Attuazione del progetto che prevede il recupero del complesso edilizio costituito dal Palazzo Accademico e da Palazzo Bosi a Rovigo (impegno pluriennale) per attività culturali e bibliotecarie dell'Accademia dei Concordi.
	Restauro di beni storico-artistici del territorio	Eventuali attività di valorizzazione e restauro di beni storico-artistici di particolare rilevanza per la collettività.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

3.12 / LINEA STRATEGICA 8 - VALORIZZAZIONE DELL'AMBIENTE E DEL PAESAGGIO



Promuovere la protezione e la valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio

La Fondazione intende stimolare la consapevolezza degli abitanti e delle istituzioni di Padova e Rovigo riguardo l'importanza della **tutela dell'ambiente** attraverso la sensibilizzazione all'utilizzo prudente e razionale delle risorse e alla promozione di iniziative riguardanti la fruizione positiva e responsabile del territorio.

RUOLO DI SOSTEGNO

Priorità individuate

1. Promuovere azioni trasversali di educazione al rispetto del bene comune, alla sostenibilità e al risparmio delle risorse ambientali

La Fondazione ripone fiducia nel processo educativo quale strategia per contribuire alla soluzione dei problemi ambientali del territorio. Intende stimolare un lavoro di educazione e sensibilizzazione sulle questioni ambientali, rivolto alle giovani generazioni e agli adulti, per creare le basi di una opinione pubblica ben informata e di un comportamento degli individui ispirato al senso di responsabilità riguardo la protezione dei beni comuni, la sostenibilità e il risparmio delle risorse.

2. Promuovere interventi per la fruizione positiva del territorio e per la mobilità sostenibile

La Fondazione intende sostenere interventi finalizzati alla riduzione dell'impatto ambientale derivante dal traffico urbano, attraverso la promozione di una mobilità sostenibile e intelligente e il consolidamento di itinerari turistici per la fruizione positiva e responsabile del territorio.

3. Incentivare lo sviluppo e la tutela del verde urbano

La Fondazione si propone di supportare la capacità delle amministrazioni locali di sviluppare adeguate politiche di progettazione e protezione di aree verdi in città, in linea con i migliori standard europei di pianificazione urbana.

RISORSE DISPONIBILI

1.500.000 euro

PRINCIPALI ATTIVITÀ PROPRIE IPOTIZZATE PER IL 2021

RUOLO	INIZIATIVA	DESCRIZIONE
di sostegno	Progetto di valorizzazione delle piste ciclabili	Potenziamento dei percorsi ciclopedonali già presenti nel territorio al fine di favorire la mobilità sostenibile e la promozione turistica.

	Progetto per azioni di miglioramento della qualità ambientale	Sostegno a iniziative per il miglioramento degli ambienti urbani e periurbani nelle province di Padova e Rovigo.
	Iniziative per la tutela e valorizzazione delle biodiversità locali	Sostegno di studi e di attività di promozione, in collaborazione con i Parchi Regionali.

Potranno inoltre essere selezionati ulteriori progetti nell'ambito delle priorità individuate.

4 / ALTRE EROGAZIONI PER IMPEGNI DI SISTEMA

Oltre alle azioni sviluppate all'interno dei settori di intervento, la Fondazione anche nel 2021, in virtù di normative e accordi di carattere nazionale e in ragione dell'avanzo d'esercizio, potrebbe stanziare le seguenti risorse:

- per i Centri Servizi per il Volontariato (Fondo Unico Nazionale);
- per il Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni.

4.1 / CENTRI DI SERVIZIO PER IL VOLONTARIATO (EX FONDI SPECIALI REGIONALI PER IL VOLONTARIATO)

Secondo il Codice del Terzo Settore (D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117), la Fondazione destina annualmente delle risorse al FUN – Fondo Unico Nazionale (che sostituisce i preesistenti Fondi speciali regionali per il volontariato) per assicurare il finanziamento stabile dei Centri Servizi per il Volontariato.

Tali risorse sono pari ad un **quindicesimo dell'avanzo d'esercizio** meno l'accantonamento a copertura degli eventuali disavanzi pregressi, la riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti.

4.2 / FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI DELLE FONDAZIONI

Iniziativa promossa da ACRI e finalizzata alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali che internazionali caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica.

Il Fondo è stato costituito nel 2012 ed è alimentato annualmente da risorse accantonate dalle fondazioni aderenti ad ACRI.

Ogni fondazione destina al Fondo lo **0,3% dell'avanzo di esercizio al netto degli accantonamenti e riserve patrimoniali**.